



LUDZAS NOVADA SPORTA SKOLAS

ATTĪSTĪBAS PLĀNS

2024. - 2027.gadam

Ludzas novada Sporta skola

Reģ. Nr.4271902158

P. Miglinika ielā 27a, Ludzā, LV -5701

e-pasts: sports@ludzasnovads.lv

Ludza 2024

SATURS

IEVADS	3
IZGLĪTĪBAS IESTĀDES VĪZIJA, MISIJA UN VĒRTĪBAS.....	5
IZGLĪTĪBAS IESTĀDES DARBĪBAS MĒRĶIS UN UZDEVUMI	5
VISPĀRĪGS SKOLAS DARBĪBAS RAKSTUROJUMS	6
NOZĪMĪGĀKO ATTĪSTĪBU IETEKMĒJOŠO RĀDĪTĀJU ANALĪZE.....	10
ATTĪSTĪBAS DARBA GALVENIE PRINCIPI	14
IZGLĪTĪBAS IESTĀDES SVID ANALĪZE	15
STRATĒGISKĀS IESPĒJAS.....	17
IZGLĪTĪBAS IESTĀDES PLĀNOTĀS RĪCĪBAS.....	18
GALVENIE SASNIEDZAMIE RĀDĪTĀJI, REZULTATIVITĀTES VĒRTĪBAS	21

IEVADS

Mūsdienās sportam ir ļoti daudzpusīga ietekme uz sabiedrību, kā arī novada ekonomiku. Tas būtiski ietekmē iedzīvotāju veselību, nodrošina daudzpusīgu brīvā laika pavadīšanu gan pašam sportojot, gan sekojot līdzi dažādām sportiskajām aktivitātēm, kas piesaista veselīga dzīvesveida piekritējus un sporta entuziastus. Ludzas novada Sporta skolu pārstāvošie sportisti un komandas, to panākumi pozitīvi ietekmē pašvaldības publisko tēlu.

Mēs dzīvojam laikmetā, kad viss ļoti ātri mainās, un cilvēkam ik mirkli ir jābūt gatavam uz kaut ko jaunu, tas pats arī notiek sportā- nemitīgi jaunumi un pārmaiņas.

Ludzas novada Sporta skolas Attīstības plāns 2024. - 2027. gadam ir vidēja termiņa iestādes attīstības plānošanas dokuments, lai efektīvi sasaistītu pašvaldības politiku un budžeta plānošanu. Tas nosaka izglītības iestādes misiju, vīziju, vērtības, mērķus un uzdevumus.

Stratēģija ir pēctecīgs turpinājums Ludzas novada attīstības plānošanas dokumentiem. Tā vērsta uz nepārtrauktu darbības un izglītības programmu īstenošanas kvalitātes paaugstināšanu.

Sporta politikas pamatnostādņēs 2021. - 2027. gadam sporta politikas mērķa sasniegšanai ir izvirzīti šādi **apakšmērķi**:

- 1) izveidot uz sistemātisku attīstību vērstu sporta nozares finansēšanas un pārvaldības sistēmu;
- 2) sekmēt sporta infrastruktūras pieejamību un attīstību;
- 3) veicināt visu iedzīvotāju fizisko aktivitāti;
- 4) radīt konkurētspējīgu vidi augstu sasniegumu sporta attīstībai.

Sporta politikas virzieni:

1. Bērnu un jauniešu sports- nodrošināt iespējas ikvienam bērnam un jauniešiem iesaistīties sporta nodarbībās, piemērojot fizisko aktivitāšu veidus atbilstoši viņu fiziskajai sagatavotībai un interesēm.
2. Tautas sports- nodrošināt iespēju ikvienam iedzīvotājam iesaistīties regulārās fiziskās aktivitātēs un veselību veicinošos sporta pasākumos, kā arī veidot iedzīvotāju izpratni par fizisko aktivitāšu nozīmi veselības saglabāšanā un nostiprināšanā.
3. Augstu sasniegumu sports- nodrošināt, lai augsta līmeņa sportisti un valsts izlases (tai skaitā komandu sporta spēlēs) varētu sagatavoties un startēt Olimpiskajās spēlēs, Pasauls spēlēs, pasaules un Eiropas čempionātos.

Šajā plānošanas periodā par prioritāriem izvirzīta “Bērnu un jauniešu sporta” un “Sports visiem” attīstība.

Šobrīd pieejamās sportiskās aktivitātes Ludzas novadā atver vēl plašākas iespējas aktīvi dzīvot. Vispārējā fiziskā sagatavotība ir pamats jebkuram sporta veidam, iemāca pareizu stāju un līdzsvaru. Ikvienu cilvēku ķermenis darbojas labāk, ja tas nodarbojas ar sportu. Sports palīdz izvairīties no dažādām veselības problēmām, kā arī tiek samazinātas dažādas psiholoģiskas problēmas- nepamatotas dusmu lēkmes, depresija, cilvēks kļūst pārliecinātāks par sevi. Turklāt sports jauniešu vidū veicina dažādas sociālās prasmes.

Ir pierādīts, ka nodarbojoties ar fiziskām aktivitātēm bērnībā, arī turpmāko dzīvi cilvēks ir ar sportu uz "TU", un ir lielāka iespēja arī vēlāk iesaistīties dažādos sporta veidos, un sasniegt labus rezultātus.

IZGLĪTĪBAS IESTĀDES VĪZIJA, MISIJA UN VĒRTĪBAS

Izglītības iestādes **misija** - saglabāt profesionālās ievirzes sporta izglītības principus, pilnveidot izglītības saturu un kvalitāti, kļūt par efektīvu un mūsdienīgu demokrātisku izglītības iestādi, kur profesionālu pedagogu vadībā iespējams apgūt daudzveidīgas sporta izglītības programmas. Caur fiziskām aktivitātēm audzināt jaunos sportistus kā personības, kuras spēj būt mērķtiecīgas, atbildīgas, drosmīgas pieņemt patstāvīgus lēmumus, ievērot godīgas cīņas principus, uzņemties atbildību un pielietot iegūtās zināšanas turpmākajā tālākizglītības ieguves procesā.

Izglītības iestādes **vīzija** – Ludzas novada Sporta skolai kļūt par atzītu profesionālās ievirzes izglītības iestādi Latvijā un starptautiskajā mērogā, kuras absolventi ir spējīgi konkurēt uz vietām atzītos Latvijas un Eiropas klubos un startēt augsta mēroga sacensībās.

Izglītības iestādes **vērtības** – izglītojamie, profesionāls personāls, sadarbība.

IZGLĪTĪBAS IESTĀDES DARBĪBAS MĒRĶI UN UZDEVUMI

Izglītības iestādes **mērķi**:

- ❖ Veselas, fiziski, garīgi un emocionāli attīstītas personības veidošana, kas ir motivēta aktīvam kustīgam dzīvesveidam un apzinās sporta pozitīvo ietekmi indivīda personības veidošanas procesā.
- ❖ Veidot mūsdienīgu sporta izglītības vidi Ludzas novadā, kas nodrošina profesionālās ievirzes sporta izglītības, interešu izglītības un augstas klases sportistu sagatavošanas centra (Murjāņu sporta ģimnāzija) programmās noteikto mērķu sasniegšanu.
- ❖ Sniegt sistematizētu zināšanu un prasmju apguvi, kā arī vērtību orientācijas veidošanu sportā.

Izglītības iestādes **uzdevumi**:

- 1) Rosināt pastāvīgu interesi par sportu, veidot izpratni par veselīgu dzīvesveidu, cilvēka anatomiju un fizioloģiju, higiēnu, sekmēt mērķtiecīgu izaugsmi izvēlētajā sporta veidā.
- 2) Veicināt vispusīgu, harmonisku, fiziski un garīgi attīstītu, pilnvērtīgu mūsdienas un nākotnes sabiedrības locekļu veidošanu. Sekmēt cilvēcisko un nacionālo vērtību atpazīšanu.
- 3) Nodrošināt talantīgajiem bērniem un jauniešiem augstākās sporta meistarības pilnveidošanas iespējas.
- 4) Nodrošināt organizatoriski metodisko vadību izglītības iestādē īstenotajām profesionālās ievirzes un interešu izglītības programmām.
- 5) Popularizēt sportu un veselīgu dzīvesveidu, veicināt sporta izglītības programmās iesaistīto pedagogu tālākizglītību.
- 6) Savas kompetences ietvaros organizēt un piedalīties sacensību un dažādu sporta pasākumu sarīkošanu pilsētā un novadā.

VISPĀRĪGS SKOLAS DARBĪBAS RAKSTUROJUMS

Ludzas novada Sporta skola ir Ludzas novada pašvaldības dibināta un pakļautībā esoša sporta profesionālās ievirzes izglītības iestāde, kas īsteno profesionālās ievirzes izglītības programmas. No 1963.gada rudens līdz šodienai skola ir paplašinājusi savu darbību līdz 4 akreditētām profesionālās ievirzes sporta izglītības programmām – handbols, futbols, svarcelšana, vieglatlētika. Skolas darbu vada skolas direktore Elēna Fjodorova.

Skolas darbības tiesiskais pamats ir Izglītības likums, Profesionālās izglītības likums, Sporta likums, citi normatīvie akti, kā arī Skolas nolikums, ko apstiprināja dibinātājs.

Skola ir pastarpinātās pārvaldes iestāde, kurai ir sava simbolika, zīmogs un veidlapa.

Skolas adrese ir P.Miglinīka iela 27 A, Ludza, Ludzas novads, LV-5701.

Skolas izglītības programmu īstenošanas vietas adreses norādītas Valsts izglītības informācijas sistēmā Ministru kabineta noteiktajā kārtībā.

Izglītības iestādes reģistrācijas apliecība Nr.4271902158 izdota 14.08.2009., Rīgā.

Ludzas novada Sporta skola tika akreditēta uz 6 gadiem 2020.gada oktobrī.

Izglītības programmu īstenošanai ir izsniegtas 8 licences.

Izglītojamo skaits un īstenotās izglītības programmas 2022./2023. mācību gadā:

Izglītības programmas nosaukums	Izglītības programmas kods	Īstenošanas vietas adrese (ja atšķiras no juridiskās adreses)	Licence		Izglītojamo skaits, uzsākot programmas apguvi (prof. izgl.) vai uzsākot 2022./2023. māc.g. (01.09.2021.)	Izglītojamo skaits, noslēdzot sekmīgu programmas apguvi (prof. izgl.) vai noslēdzot 2022./2023. māc.g. (31.05.2023.)
			Nr.	Licencēšanas datums		
Profesionālās ievirzes izglītība Handbols	20 V 813 001	P.Miglinīka 34, Ludza Sporta iela 21,Ludza	P-2209	02.03.2020.	184	181
Profesionālās ievirzes izglītība Vieglatlētika	20 V 813 001	Sporta iela 21,Ludza Vienības iela 101, Kārsava,Skolas iela 1, Zilupe	P-2211	02.03.2020.	127	123
Profesionālās ievirzes izglītība Futbols	20 V 813 001	Sporta iela 21,Ludza Vienības iela 101, Kārsava	P-2214	02.03.2020.	101	101
Profesionālās ievirzes izglītība Svarcelšana	20 V 813 001	Sporta iela 21,Ludza	P-2216	02.03.2020.	44	43
Profesionālās ievirzes izglītība Handbols	30 V 813 001	P.Miglinīka 34, Ludza Sporta iela 21,Ludza	P-2210	02.03.2020.	74	72

Profesionālās ievirzes izglītība Vieglatlētika	30 V 813 001	Sporta iela 21,Ludza Vienības iela 101, Kārsava Skolas iela 1, Zilupe	P-2212	02.03.2020.	17	17
Profesionālās ievirzes izglītība Futbols	30 V 813 001	Sporta iela 21,Ludza Vienības iela 101, Kārsava	P-2215	02.03.2020.	23	23
Profesionālās ievirzes izglītība Svarcelšana	30 V 813 001	Sporta iela 21,Ludza	P-2217	02.03.2020.	0	0

2022./2023.mācību gadā tika īstenotas šādas interešu sporta izglītības programmas:

N.p.k.	Programma	Stundu skaits nedēļā
1.	Atlētiskā vingrošana	4 st.– 25 izgl.
2.	Mazulītis	2 st.- 12 izgl.
3.	Sportojam kopā	2 st. – 9 izgl.
4.	Caur rotaļām uz handbolu	2 st.- 12 izgl.

Mācību – treniņprocesu un sacensību organizēšanai, saskaņā ar noslēgtiem līgumiem, Ludzas novada Sporta skola izmanto Ludzas novada pašvaldības vispārīzglītojošo izglītības iestāžu un organizāciju sporta bāzes.

Ludzas novada Sporta skola ir Ludzas novada pašvaldības izglītības struktūrvienība ar kopēju centralizētu grāmatvedību. Skolas budžetu veido pašvaldības finansējums, valsts mērķdotācija, kā arī ieņēmumi no juridisku un fizisku personu ziedojumiem atbalstam sacensību organizēšanā, dalībai treniņnometnēs Latvijā un ārpus tās, kā arī dalībai starptautiskās sacensībās. Skolai iedalītie finanšu līdzekļi tiek izlietoti atbilstoši Ludzas novada pašvaldības apstiprinātā budžeta ietvaros, saskaņā ar normatīvo aktu prasībām un līgumu ar LR IZM.

No 2019.gada norisinās svinīgais pasākums “Labāko sportistu godināšana”, kura ietvaros tiek sveikti izglītojamie un viņu treneri, kuri izcīnījuši godalgotas vietas Latvijas, Eiropas un Pasaules čempionātos, kā arī citās starptautiska mēroga sacensībās. Tādējādi tiek veidota pozitīva sadarbības vide starp izglītojamiem un personālu, veicināts pilsētas iedzīvotāju patriotisms.

Oficiālo informāciju par Sporta skolu jebkurš var sameklēt Ludzas novada pašvaldības mājas lapā www.ludzssnovads.lv sadaļā SPORTS.

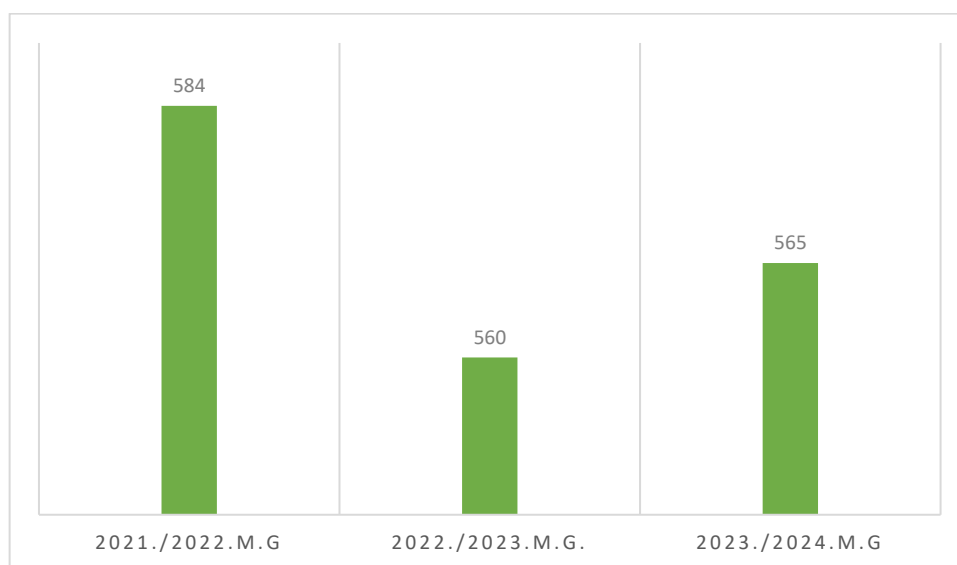
Lielisks ieguvums Sporta skolā ir jaunas amata vienība – izglītības metodiķis no 2021.gada 1.septembra.

Ludzas novada Sporta skolas 4 profesionālās ievirzes izglītības programmās strādā 24 treneri, kuru izglītība un profesionālā kvalifikācija atbilst normatīvo aktu prasībām.

Izglītojamie piedalās Latvijas jaunatnes meistarsacīkstēs, Latvijas čempionātos, Kausu izcīņās, Latvijas Olimpiādēs, kā arī Eiropas un pasaules mēroga sacensībās. Izglītojamie ar visaugstākajiem sasniegumiem tiek iekļauti atbilstošu vecuma grupu Latvijas izlašu sastāvā.

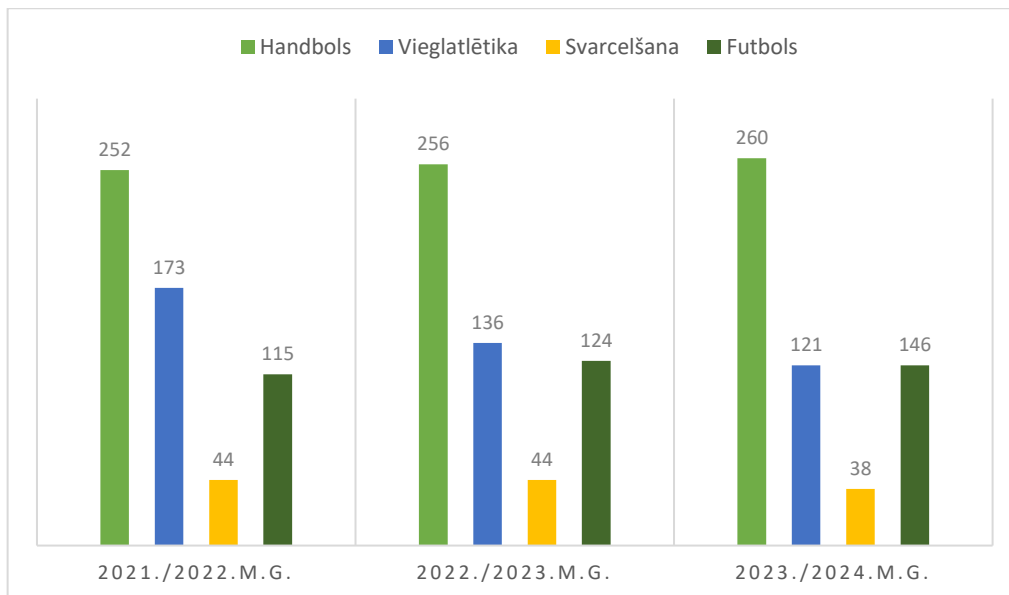
Ludzas novada Sporta skola organizē novada, valsts un starptautiska mēroga sacensības, kuru organizatoriskajos darbos vienmēr tiek iesaistīti izglītojamie. Viņi apgūst tiesnešu prasmes gan sporta veidu federāciju/savienību organizētajos semināros, kas dod iespēju iegūt licenci, gan arī vietējo turnīru un valsts mēroga sacensību tiesāšanā, kas ir viens no izglītības programmas izpildes kritērijiem, tādējādi iegūstot iemaņas gan teorijā, gan praksē.

Sporta skolā pieejama metodiskā literatūra. Atvēlētā budžeta ietvaros tā tiek papildināta ar speciālo literatūru, kā arī ar materiāliem no tālākizglītības kursiem.



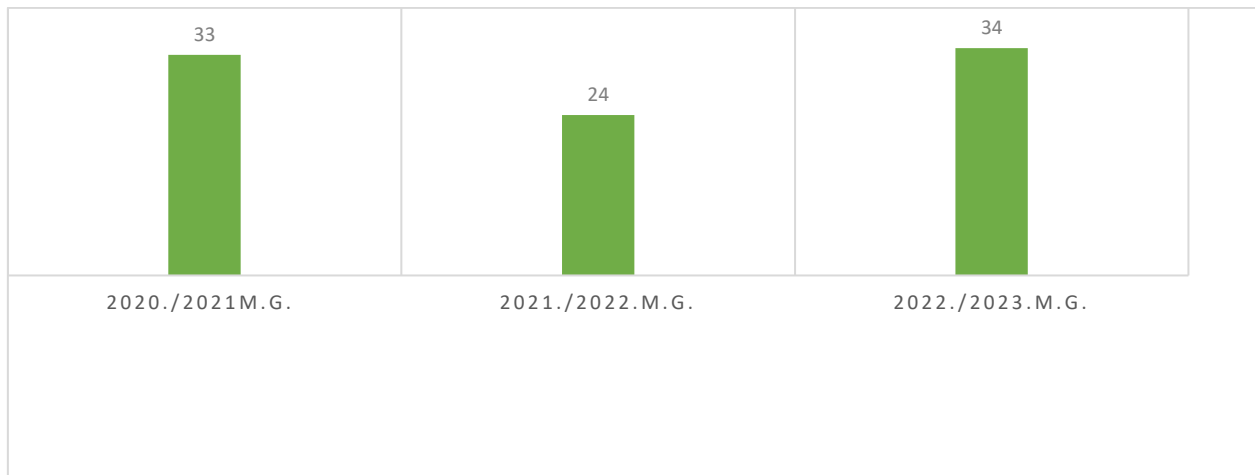
1.attēls. **Izglītojamo dinamika pa mācību gadiem**

Skola ir vienīgā profesionālās ievirzes sporta izglītības iestāde Ludzas novadā. Izglītojamo skaits apskatāmos gados būtiski neatšķiras. Lielākais izglītojamo skaits šajā periodā vērojams 2021./2022.m.g., 584 izglītojamie. Pēc Covid-19 pandēmijas gadiem 2022./2023.m.g., sekoja neliels kritums, par 24 audzēkņiem. 2023./2024. m.g. izglītojamo skaita līkne iet uz augšu. Secinājums - kontingents ir samērā stabils, ņemot vērā dzimstību un klases papildījumus 1. klasēs, rezultāts ir ļoti optimāls.



2.attēls. Izglītojamo skaits profesionālās ievires izglītības programmās pa mācību gadiem

2023./2024. gadā, salīdzinoši ar iepriekšējiem mācību gadiem, krietni ir krities par 52 izglītojamiem, vieglatlētikas grupās. Tas izskaidrojams, ar izglītojamo nevēlēšanos strādāt intensīvi, individuālajā sporta veidā. Tāpat arī Kārsavā, Zilupē vieglatlētikas nodaļās ir sarucis izglītojamo skaits, kuri vēlas nodarboties ar vieglatlētiku. Handbols, salīdzinoši trīs mācību gadu intervālā, stabili ir noturējies, pat ir pieaudzis par 8 izglītojamiem. Vislielākais izglītojamo pieaugums, ir vērojams futbola grupās, 2023./ 2024. m.g., kas ir izskaidrojams, ka darbā tika pieņemts viens jauns futbola treneris un strauji pieaug futbola popularitāte izglītojamo vidū.



3.attēls. Dalībnieku skaits valsts izlašu sastāvā

Latvijas handbola izlases sastāvā vairāki dalībnieki (meitenes un zēni) ir no Ludzas novada Sporta skolas. 2022./2023.m. g. Ludzas novada Sporta skolas audzēknes Latvijas izlases sastāvā U - 18 , Baltijas kausā, sporta soļošanā izcīnīja 3. vietu. Ņikita Kaseckis, Baltijas kausā ieguva 3. vietu. Mūsu izglītojamie līdzvērtīgi uzrāda rezultātus Eiropas līmeņa svarcelšanas sacensībās, audzēkņi tiek iesaistīti arī Latvijas izlases jauniešu futbola izlasē.

❖ Mācību – treniņu darba saturs

Skola iesaistījās Ministru Kabineta (turpmāk – MK) noteikumu Nr.508 “Kārtība, kādā valsts finansē profesionālās ievirzes izglītības programmas” noteikumu izstrādes procesā. 2021.gada 21.decembrī stājās spēkā jaunie MK noteikumi Nr.885 “Kārtība, kādā valsts finansē profesionālās ievirzes izglītības programmas”, ar atsevišķiem vēl spēkā esošiem punktiem no iepriekšējiem noteikumiem.

Katru mācību gadu tiek veikta sporta programmu grupu darba izvērtēšana un pielāgošana atbilstoši spēkā esošajiem normatīvajiem aktiem. Atskaites par grupu komplektēšanu tiek iesniegtas IZM Sporta departamentā.

2020.gada septembrī Skolas COVID-19 apstākļos notika attālināta Skolas un izglītības programmu akreditācija, oktobrī notika darba izvērtēšana klātienē un Skola tika akreditēta uz 6 gadiem līdz 2026.gada oktobrim 4 sporta veidos: 8 profesionālās ievirzes izglītības programmās 20 V 813 001 un 30 V813 001.

Sporta veidu programmas un mācību treniņu plāni ir izstrādāti un pilnveidoti atbilstoši licencētajām un akreditētajām programmām.

❖ Mācīšana un mācīšanās

Iepriekšējā izvērtēšanas periodā korekcijas mācību - treniņu procesā ieviesa Covid-19 pandēmija. Skolai pilnībā bija jāpārkārt mācību - treniņu process pandēmijas laikā noteiktajiem ierobežojumiem. Treneri darba organizēšanai izmantoja daudzveidīgas mācību metodes, visos sporta veidos bija jāpielāgojas darbam ārvidē, periodiski tika izstrādāti arī individuālie darba plāni attālinātajam darbam.

Liela loma šajā periodā bija informācijas tehnoloģiju (turpmāk- IT) prasmju lietošanā. Atsevišķos Covid-19 ierobežojumu periodos darbs notika tikai attālināti. Sadarbībā ar sporta veidu federācijām tika izstrādāti attālināti treniņu plāni, treneri paši veidoja dažādus vingrojumu kompleksus.

Gan pandēmijas laikā, gan arī pēc tās daudz tika strādāts individuāli, jo atsākoties ikdienas darbam izglītojamo sagatavotība bija atšķirīga.

Treneri turpināja celt savu profesionālo kvalifikāciju tālākizglītībasursos. Pandēmijas laikā notika savstarpējā nodarbību vērošana starp sporta veidiem.

Ludzas novada pašvaldības Attīstības un plānošanas nodaļas īstenotā Eiropas Savienības Sociālā fonda finansētā projekta Nr. 9.2.4.2/16/I/024 “Sabiedrības veselības veicināšanas un slimību profilakses pasākumu īstenošana Ludzas novadā” ietvaros tika organizētas regulāras lekcijas par sporta uzturu un psiholoģisko noturību, kas sasaista treniņu procesā notiekošos procesus ar sportista ikdienas dzīvi.

❖ Izglītojamo sasniegumi

Katru mācību gadu Skolā katrā sporta veidu nodaļā tiek sastādīts sacensību kalendārs. Tiek veikta augstvērtīgāko rezultātu uzskaitē un apkopojums. Nav uzsākta sistemātiska rezultatīvātes kritēriju ievade Valsts izglītības informācijas sistēmā, tas tiek veikts veidojot sporta atbalsta pieprasījumu IZM. Visu sporta veidu federācijas/ savienības veido sportistu datu bāzes, kur var iepazīties ar Skolas izglītojamo sasniegumiem.

Atsevišķās federācijās, piemēram futbola, ir izveidota sistēma YOUPLAYDO, kur tiek analizēta sportistu datu bāze un redzama rezultātu izaugsmes vai regresa dinamika.

Pēc sacensībām vienmēr tiek apkopota informācija par izglītojamo startiem. Tā tiek atspoguļota Ludzas novada pašvaldības mājas lapā <https://www.ludzasnovads.lv/>, vietējā laikrakstā “Ludzas Zeme”, kā arī sociālajos tīklos <https://www.facebook.com/ludzasnovada.sportaskola>.

Katru gadu tiek apkopoti dati un pamatojoties uz Ludzas novada pašvaldības “Noteikumiem par kārtību, kādā piešķiramas naudas balvas par izciliem sasniegumiem kultūrā, sportā, un naudas balvu apmēru” apbalvošanai iesniegts laureātu saraksts. Par 2022./2023.mācību gada sezonu tika izvirzīti apbalvošanai 63 futbolisti un 2 treneri; 18 svarcēlāji un 2 treneri; 5 vieglatlēti un 3 treneri; 90 handbolisti un 5 treneri.

Ikdienā notiek izglītojamo ikdienas treniņnodarbību sasniegumu pozitīva novērtēšana. Notiek regulāra vecāku informēšana par izglītojamo sasniegumiem. Skolā notiek regulāra dažādu fizisko īpašību, prasmju un iemaņu pārbaudes testu rezultātu analīze. Sistemātiski notiek izglītojamo motivēšana par sasniegumiem novada, reģiona, valsts, starptautiskā līmenī.

❖ Atbalsts izglītojamiem

Katru gadu tiek izstrādāts nodarbību plāns, plānojot nodarbību norises laikus un vietu, sporta veidu nodarbību grafiku salāgošana atbilstoši nodarbību plānam.

Katras nodaļas izglītojamie tiek iesaistīti Skolas pasākumu - sacensību plānošanā un organizēšanā. Vecāko grupu izglītojamie iesaistās valsts mēroga sacensību organizēšanā un tiesāšanā atbilstoši savai kompetencei. Sporta veidu federācijas periodiski veic tiesnešu sagatavošanu. Piemēram, Latvijas vieglatlētikas savienība 2022.gadā veica tiesnešu apmācību C kategorijas tiesnešu sagatavošanā; Latvijas handbola federācija katru gadu organizē tiesnešu seminārus. No 2022.gada piedalās Erasmus+ projektā tieši jauno tiesnešu apmācībā Baltijas valstīs. Projekta ietvaros tika organizēts starptautiskais turnīrs handbolā 2023.gada 3. - 5.janvārī “Ludza 2023”, kur tiesāja projektā Erasmus + iesaistītie tiesneši. 2024.gada 4. - 6.janvārī tiek plānots arī piesaistīt šī projekta tiesnešus, kuru vidū ir arī Ludzas novada Sporta skolas izglītojamie.

Katra gada izskaņā nodaļu treneri iesniedz Skolas direktorei plānu nākamajam gadam gan sporta inventāra, gan sporta formu iegādei.

Treneri veic izglītojamo instruktāžas atbilstoši 22.08.2023. MK noteikumiem Nr. 474 "Kārtība kādā nodrošināma izglītojamo profilaktiskā veselības aprūpe, pirmā palīdzība un drošība iestādē un to organizētajos pasākumos" divas reizes gadā. Katru gadu skolas izglītojamiem no 10 gadu vecuma tiek veikta padziļināta veselības pārbaude Rīgā BKUS. Izglītojamo nogādāšanai uz Rīgu transportu nodrošina Ludzas novada pašvaldība.

Notiek sadarbība ar izglītojamo ģimenēm. Vecāki atbalsta savus bērnus spēlēs un sacensībās. Sporta nometņu jaunāko grupu izglītojamiem organizēšanā tiek piesaistīti vecāki, kas palīdz sadzīvīsku jautājumu risināšanā. Periodiski tiek rīkotas vecāku sanāksmes.

❖ **Skolas vide**

Sporta skola veicina izglītojamo, vecāku un skolas darbinieku piederības apziņu un lepnumu par Sporta skolu.

2020.gadā Ludzā tika atklāts jaunais Ludzas vidusskolas peldbaseins, kas ir lieliska bāze Skolas izglītojamiem mācīties peldētprasmes un relaksēties. Peldbaseinu vispārējās fiziskās sagatavotības nolūkos izmanto visu sporta veidu izglītojamie.

Joprojām ir sarežģīti ar sporta bāzēm ziemas sezonā futbola nodaļas izglītojamiem.

Šajā periodā veikti vairāki labiekārtošanas darbi Sporta skolas zālē, vieglatlētikas manēžā, svarcelšanas zālēs.

Grupas ietvaros tiek veidoti saliedēšanās pasākumi - sporta spēļu apmeklējumi, pārgājieni, kino seansu apmeklējumu Rēzeknē, peintbola spēle, sezonas noslēguma pasākumi.

Pedagogi šajā periodā ir devušies pieredzes apmaiņas braucienos uz Polva (Igaunija), Tallinnu, Paņevižys (Lietuva), kur apmeklēti sporta objekti.

❖ **Resursi**

Covid-19 pandēmijas laikā IT izmantošana bija īpaši aktuāla. Apstākļi prasīja jaunu IT prasmju pielietošanu un izmantošanu mācību - treniņu procesa nodrošināšanai.

Pedagogi turpināja apmeklēt sporta veidu federācijas organizētos tālākizglītības kursus. Regulāri tika veiktas nodarbību vērošanas. 2002./2023.mācību gadā tika organizētas atklātās nodarbības katrā sporta veidā, kurās piedalījās visu sporta veidu treneri. Pandēmijas laikā pedagogi sociālajās platformās dalījās ar saviem izstrādātajiem vingrojumu kompleksiem.

2022.gadā Ludzas novada pašvaldība izstrādāja būvprojektu "Ludzas novada Sporta skolas stadiona pārbūve".

Nepārtraukti notiek Skolas materiālās bāzes pilnveide un modernizēšana.

Treneru darba slodžu nodrošināšana un sabalansēšana.

❖ **Sporta skolas organizācija, vadības un kvalitātes nodrošināšana**

Sporta skolā darbojas 4 metodiskās komisijas, kuras plāno un organizē metodisko darbu iestādē. Metodisko darbu katrā sporta veidā vada vecākie sporta veidu treneri, pārrauga

direktore vietniece mācību darbā un metodiķe. Darbs tiek veikts kvalitatīvi, nodrošinot saikni ar treneriem dažādos sporta veidos.

Skolas darba kvalitātes nodrošināšanai veiktas aptaujas Edurio platformā. Pedagogi ir izteikuši savu viedokli par darba kvalitātes uzlabošanu, par līdzdalību iestādes attīstībā, kā arī par savu labbūtību skolā. Veidojot Skolas pašvērtējumu tika veiktas arī vecāku un izglītojamo anketēšanas.

2020.gada rudenī Skola Covid-19 apstākļos uzsāk attālinātu akreditācijas procesu, kur oktobrī notiek darba izvērtēšanas klātienē un Skola iegūst 6 gadu akreditāciju līdz 2026.gada oktobrim 4 sporta veidos 9 profesionālās ievirzes izglītības programmās 20V813001 un 30V813001.

2021.gadā Ludzas novada pašvaldības mājas lapā tika izveidota jauna sadaļa SPORTS, kur katrs interesents var iepazīties ar Skolas dokumentāciju, saistošajiem noteikumiem un aktualitātēm.

ATTĪSTĪBAS DARBA GALVENIE PRINCIPI

Ludzas novada Sporta skola savā darbībā, realizējot mērķus un uzdevumus, balstās uz sistemātiskuma, demokrātisma un humānisma pamatprincipiem:

- sadarbības;
- izvēles un piedāvājuma;
- visu iespējamo resursu izmantošana;
- aktīvas darbības;
- vienlīdzības un tolerances;
- iesaistīšanās;
- labvēlīgas attieksmes principiem.

Pieejamības princips

- Ikvienam veselam bērnam vai jauniešiem ir iespēja kļūt par sporta skolas audzēkni, attīstīt savas fiziskās īpašības un pilnveidot prasmes un iemaņas.

Atbilstības princips

- Plānojot pārmaiņas tiek ņemts vērā izglītojamo, treneru un vecāku intereses, sabiedrības attīstības tendences.

Mērķtiecības princips

- Viss sporta skolas darbs virzīts uz skolas galveno mērķu sasniegšanu un uzdevumu izpildīšanu.

Pēctecības princips

- Ludzas novada Sporta skolas darbā ievēro principu no vienkāršākā uz sarežģītāko un soli pa solim tuvāk mērķim, ikvienā posmā veicot paveiktā darba analīzi.

Koordinācijas princips

- Darbs tiek koordinēts saskaņā ar IZM un pašvaldības noteiktajiem skolas darbības principiem. Tiek nodrošināta integrēta pieeja skolas plānošanā un izmaiņu ieviešanā, nodrošinot vienotu vadību un pārmaiņu koordināciju.

Līdzdalības princips

- Skolas attīstībā var līdzdarboties ikviens sabiedrības loceklis. Tiek izmantota IZM un tās pakļautībā esošo iestāžu, kā arī pakalpojumu saņēmēju pieredze un ieteikumi.

Kontroles princips

- Skolas darba attīstības plānošanā visos līmeņos paredzēta uzraudzība un saskaņošana, kā arī atskaitīšanās par noteikto mērķu izpildi

IZGLĪTĪBAS IESTĀDES SVID ANALĪZE

STIPRĀS PUSES

- Laba, atsevišķos sporta veidos teicama, infrastruktūra sportiskām aktivitātēm.
- Spēcīgas sporta tradīcijas.
- Kvalificēti speciālisti, kas ir sava darba entuziasti.
- Daudzveidīgs sporta izglītības programmu piedāvājums.
- Bērnu un jauniešu ieinteresētība nodarboties ar sportu.
- Pēdējā gadā vērojams izglītojamo skaita pieaugums.
- Izglītojamiem nodrošināta iespēja pakāpeniski paaugstināt sportisko meistarību, piedaloties valsts mēroga sacensībās, turpinot sportisko izaugsmi sporta klubu komandās.
- Pozitīva pašvaldības attieksme, gan papildus finansējot Sporta skolas programmas, gan piešķirot finansējumu par sportiskajiem sasniegumiem.
- Sadarbība ar sporta veidu federācijām, skolu pedagogi iekļauti federāciju darba grupās.
- Regulāra medicīnisko apskašu veikšana izglītojamiem.
- Treniņnodarbību sporta inventāra regulāra atjaunošana.

VĀJĀS PUSES

- Liela bērnu noslogotība vispārīzglītošajā skolā, Mākslas un Mūzikas skolās.
- Nepietiekama izglītojamo un vecāku atbildība par mācību - treniņu nodarbību apmeklētību.
- Sporta speciālistu trūkums atsevišķos sporta veidos, piemēram, svarcelšana.
- Sporta infrastruktūras trūkums futbola nodaļai ziemas periodā.
- Nav nodrošināts valsts finansējums sporta nometņu organizēšanai.
- Sporta skolas vieglatlētikas stadions, manēža, daļēji svarcelšanas kompleksa infrastruktūra ir fiziski un morāli novecojusi – nepieciešama pārbūve.

- Ir nepietiekams finansējums valsts profesionālās ievirzes izglītības programmu realizācijai.

IESPĒJAS

- Treneru kvalifikācijas celšana, pieredzes apmaiņas veicināšana dažādos mērogos, arī starptautiskā līmenī.
- Modernu mācīšanas un mācīšanās metožu ieviešana mācību - treniņu darbā.
- Finansiāla atbalsta palielināšana starptautiskajām sacensībām.
- Finansējuma palielināšana dalībai vasaras, sagatavošanās posma sporta nometnēs.
- Perspektīvo izglītojamo papildus nodrošinājums sadarbībā ar sporta klubiem, federācijām, atbalstītājiem.
- Treniņu nodarbību grafiku optimizācija.
- Iesaistīšanās attīstības projektos, sponsoru piesaiste.
- Sadarbība ar vecākiem, viņu līdzdalības un atbildības palielināšana izglītojamo mācību - treniņu darbā.

DRAUDI

- Vispārējās fiziskās sagatavotības pasliktināšanās bērnu un jauniešu vidū.
- Ekonomiskās situācijas pasliktināšanās valstī.
- Pedagogu pārslodze, izdegšana.
- Attālinātā mācību procesa sekas.
- Jauniešu pozitīvas vērtību orientācijas, mērķu un pašatdeves trūkums.
- Izglītojamo pārslodze, vienlaikus darbojoties vairākās interešu un aktivitāšu jomās.
- Sporta speciālistu trūkums atsevišķos sporta veidos.
- Valsts finansējums neseko pieaugošajam izglītojamo skaitam Skolā.
- Jaunu sporta izglītības programmu izveide novadā.
- Iespējamā vecāku līdzfinansējuma ieviešana.

STRATĒĢISKĀS IESPĒJAS

- ❖ Meklēt iespējas kvalitātes līmeņa celšanai esošo sporta izglītības programmu īstenošanā. Rast iespēju Skolas pedagogiem pilnveidot sevi savā sporta veida specializācijā, apmeklējot augstāka līmeņa (starptautiskus) kvalifikācijas celšanas kursus.
- ❖ Piesaistīt programmu darbā pēc iespējas vairāk izglītojamo un par prioritāti nosakot bērnu un jauniešu veselību, vispārējo fizisko sagatavotību. Skolas administrācijai veidot sadarbību ar skolām, komplektējot jaunākā vecuma grupas novada izglītības iestādē.
- ❖ Veicināt darbu ar talantīgajiem izglītojamiem, kuri motivēti un gatavi darbam augstvērtīgu sportisko rezultātu sasniegšanā. Papildus motivācijai izstrādāt atbalsta sistēmu - nolikumu talantīgajiem izglītojamiem.

IZGLĪTĪBAS IESTĀDES PLĀNOTĀS RĪCĪBAS

Nr.	Rīcības/tematiskā joma	Sasniedzamie rezultāti (darbības)	Laiks	Atbildīgais
Mācību saturs				
1.	Esošo profesionālās ievirzes izglītības sporta programmu aktualizēšana	Profesionālās ievirzes izglītības programmu izvērtēšana, pāreja uz jauno MK noteikumu Nr.885 "Kārtības kādā valsts finansē profesionālās ievirzes izglītības programmas" prasību ievērošanu	2023./2024.m.g.	Direktora vietnieks izglītības jomā
2.	Interesešu izglītības programmu izstrāde	Interesešu izglītības programmu izstrāde pēc jaunās Ludzas novada interesešu izglītības programmu izvērtēšanas, finansēšanas un īstenošanas kārtības	2024./2025.m.g. Katru gadu	Direktora vietnieks izglītības jomā
3.	Individuālo mācību - treniņu plānu izstrāde	Tiek veidoti individuāli plāni talantīgajiem izglītojamiem un/vai izglītojamiem pēc ilgstošām traumām	Visu periodu pēc nepieciešamības	Treneri
4.	Pilnveidot programmas, ja tas ir nepieciešams	Ieviest jauninājumus sporta veidu programmās, pēc katra sporta veida attīstības	Visu periodu pēc nepieciešamības	Direktora vietnieks izglītības jomā, treneri
Mācību vide un infrastruktūra				
1.	Papildināt prioritāri nepieciešamo inventāru	Lai nodrošinātu kvalitatīvu mācību - treniņu procesu, visās nodaļās sistemātiski tiek atjaunots inventārs	Katru gadu pie budžeta sastādīšanas	Direktora vietnieks administratīvi saimnieciskajā darbā, direktore
2.	Mācību - treniņu darba nodarbību plāna sastādīšana	Katram sporta veidam sastādīts grafiks atbilstoši specifikai piemērotās sporta bāzēs	Visu periodu	Direktora vietnieks izglītības jomā
3.	Piemērota infrastruktūra katram sporta veidam	Futbola nodaļai nodrošināt sporta bāzi ziemas periodā	Visu periodu	Direktora vietnieks izglītības jomā, direktore
4.	Turpināt sadarbību ar pašvaldību vieglatlētikas stadiona pārbūves uzsākšanai	Izstrādāts būvprojekts stadiona pārbūvei	2024./2025.m.g.	Direktora vietnieks administratīvi

				saimnieciskajā darbā, direktore
5.	Turpināt sadarbību ar pašvaldību svarcelšanas kompleksa siltināšanas darbu veikšanai	Izstrādāt tehnisko dokumentāciju un uzsākt svarcelšanas kompleksa iesiltināšanu	2025./2026.m.g.	Direktora vietnieks administratīvi saimnieciskajā darbā, direktore
6.	Turpināt sadarbību ar pašvaldību vieglatlētikas manēžas pārbūvei	Izstrādāt tehnisko dokumentāciju un uzsākt vieglatlētikas manēžas pārbūvi	2026./2027.m.g.	Direktora vietnieks administratīvi saimnieciskajā darbā, direktore
Kvalitatīvs mācību process				
1.	Pastiprināta jaunāko tehnoloģiju jēgpilna un efektīva izmantošana	Treneri regulāri ikdienas darbā izmanto datu analīzi darbā ar vecāko grupu izglītojamiem	Visu periodu	Direktora vietnieks izglītības jomā
2.	Pedagogu tālākizglītības specializācijā, akcentējot starptautiska mēroga tālākizglītības kursus/seminārus	Veicina treneru pieredzi, plašāku skatījumu uz sporta veidu kopumā	Visu periodu	Direktore
3.	Pienākuma un atbildības sajūtas veicināšana mācību - treniņu procesa apgūvē	Veidot izglītojamus izpratni, ka viņi apgūst profesionālās ievirzes izglītības programmas, kuru izpildei ir noteiktas prasības	Visu periodu	Direktora vietnieks izglītības jomā
4.	Sekmēt izglītojamo, kā motivētas, mērķtiecīgas personības attīstību	Tikšanās ar Skolas bijušajiem izglītojamiem, organizēt meistarklases ar populāriem sportistiem	Visu periodu	Sporta speciālisti, treneri
5.	Darba kvalitātes veicināšana sporta veidu nodaļās	Aktualizēta struktūra nodaļu darba kvalitātes celšanai. Palielināta vecākā trenera loma, kura pienākumos ir sekot līdzi un veidot nodaļas attīstības modeli	Visu periodu	Direktore, nodaļu vecākie treneri
6.	Pieredzes apmaiņa Skolas ietvaros	1x mācību gadā katrai nodaļai notiek iekšēja pieredzes apmaiņas nodošana	Visu periodu	Direktora vietnieks izglītības jomā
7.	Mācību - treniņu nometņu organizēšana	Katra nodaļa reizi gadā organizē izglītojamiem izbraukuma mācību - treniņu nometni	Visu periodu	Direktora vietnieks izglītības jomā
8.	Aktualizēt mērķtiecīga, strukturizēta mācību - treniņu procesa nozīmīgumu	Produktīvi izmantots mācību - treniņu stundu laiks	Visu periodu	Direktora vietnieks izglītības jomā

Atbalsts izglītojamiem un pedagogiem				
1.	Pilnveidot individuālā darba atbalsta sistēmu izglītojamiem ar augstiem sportiskiem sasniegumiem	Individuālo plānu izstrāde	Visu periodu pēc nepieciešamības	Direktora vietnieks izglītības jomā, treneri
2.	Sportistu ar augstiem sportiskiem sasniegumiem motivēšana	Izstrādāts nolikums un prēmēšanas kārtība	2024./2025.m.g.	Direktore
3.	Pedagogu motivēšana	Pilnveidot Skolas profesionālās ievirzes izglītības programmu pedagogu darba kvalitātes materiālās stimulēšanas kārtību	2024.g.	Direktore
4.	Veselības aprūpe	Skolas sadarbībā ar BKUS nodrošina izglītojamo obligāto veselības pārbaudi, tiek organizētas izglītojošas lekcijas	Visu periodu atbilstoši līguma nosacījumiem	Direktora vietnieks izglītības jomā
5.	Atbalsta sistēma jauniešiem pedagogiem	Jaunajam pedagogam tiek piesaistīts treneris - mentors, kurš nepieciešamības gadījumā var dot padomus darba procesa organizēšanā un metodikā	Visu periodu pēc nepieciešamības	Direktore
6.	Izglītojamo drošība un labklājība	Edurio datu apkopojums	Visu periodu pēc nepieciešamības	Metodiķis
Darbinieki/ skolas personāls				
1.	Skolā nodrošināts pietiekošs pedagoģiskais personāls	Jaunu, kvalificētu, uz izcilību orientētu treneru piesaiste (šobrīd aktualitāte svarcelšanas nodaļā)	Visu periodu pēc nepieciešamības	Direktore
2.	Skolā nodrošināts pietiekošs tehniskais personāls	Piesaistīt sporta ārstu un atjaunot medicīniskā kabineta sertificēšanu	Visu periodu pēc nepieciešamības	Direktore
Administrācija, pārvaldība				
1.	Veidot vienotu Skolas tēlu	Skolas izglītojamie, vecāki izprot Skolas vērtības, mērķus un uzdevumus	Visu periodu	Metodiķis
2.	Sadarbība, komunikācija ar vecākiem	Vienota informācijas - komunikācijas taktika. Tiek organizētas vecāku sapulces, grupu pasākumi	Pēc Skolas darba plāna	Direktore, direktora vietnieks izglītības jomā
3.	Sadarbība ar Sporta skolām, klubiem, biedrībām	Noslēgti sadarbības līgumi, kas veicina sporta programmu kvalitāti un attīstību	Visu periodu	Direktore

4.	Pilnveidot Skolas iekšējās kontroles darba sistēmu - stundu vērošanu	Veicina kvalitatīva procesa norisi, labās prakses piemēri, iespējamo trūkumu novēršana	Visu periodu	Direktora vietnieks izglītības jomā
5.	Darbinieku pašvērtēšana	Tiek saņemta atgriezeniskā saite par gada darbu	1 x gadā	Direktore, treneri
6.	Iekšējā mikroklimate veidošana	Kopīgos pasākumos saliedētas un vienotas Skolas komandas veidošana	Vismaz 1x gadā	Direktore

GALVENIE SASNIEDZAMIE RĀDĪTĀJI, REZULTATIVITĀTES VĒRTĪBAS

Kvalitatīvi

1. Uzlabotas pedagogu sadarbības prasmes.
2. Izstrādāta sistēma nodaļu darba kvalitātes celšanas pasākumiem.
3. Grupu komplektācija pielāgota jaunajiem MK noteikumiem Nr.885 “Kārtība, kādā valsts finansē profesionālās ievirzes sporta izglītības programmas”.

Kvantitatīvi

Nr.	Rādītājs	2022./2023.m.g.	Sasniedzamā vērtība 2027
1.	Palielinājies izglītojamo skaits	560	585
2.	Uzlaboti rādītāji izlašu sastāvos iekļuvušo izglītojamo	34	40
3.	Novadītas meistarklases, atklātās nodarbības Skolas kolēģiem	4	6

Akceptēts Skolas padomes sēdē 19.12.21023.

Saskaņots Skolas pedagoģiskās padomes sēdē 22.12.2023.

Ludzas NSS direktore

Elēna Fjodorova